



Kommissorium for København Kommunes It-projektråd

13. august 2021

Baggrund

Københavns Kommunes It-projektråd blev oprettet af kredsen af administrerende direktører i Københavns Kommune i foråret 2014.

Sagsnummer
2021-3068

Aktnummer
2021-3068-7246

Sagsbehandler
Hans Henrik Halvbjørn

Formål

It-projektrådets formål er at bidrage til, at it-projekter kommer sikkert i mål inden for tidsplan, budget og gevinster, samt at der etableres en læringskultur om it-projekter, forandringer og risici.

It-projektrådet fungerer som rådgivningsforum ift. større og strategiske it-projekter og bidrager til at sikre, at Københavns Kommune:

- professionaliserer arbejdet med risici og minimerer risici ved større it-projekter.
- professionaliserer arbejdet med gevinstrealisering og i højere grad realiserer gevinster gennem store it-projekter.
- professionaliserer projektledelsesopgaven og dokumenterer, koordinerer og videndeler om it-projekter.

It-projektrådets mandat og opgaver

It-projektrådet har ansvar for at:

- gennemføre it-projektvurderinger af it-projekter og it-programmer.
- udarbejde anbefalinger til håndtering af it-projekters risici stilet til de ansvarlige direktioner.
- give sparring til vurderede it-projekter, hvis de kommer i udfordringer.
- udarbejde en årsberetning for It-projektrådets arbejde med status for It-projektrådets arbejdsprogram og erfaringer fra gennemførte it-projektvurderinger.
- gennemføre aktiviteter, der styrker videndeling og kompetenceudvikling inden for it-projektledelse i Københavns Kommune.

It-projektrådet
Sekretariatet
Borups Allé 177
2400 København NV

Da It-projektrådets anbefalinger er rådgivende, er ansvaret for at omsætte anbefalingerne til konkrete handlinger forankret i de projektejende forvaltningers ledelser.

Model for it-projektvurdering af it-projekter

Et it-projekt eller it-program skal vurderes i It-projektrådet, hvis et eller flere af nedenstående kriterier er opfyldt:

- Projektets samlede projektkomkostninger overstiger 5 mio. kr.
- Projektets samlede gevinster overstiger 5 mio. kr.
- Projektets løsning baserer sig på ny teknologi.
- Projektet har særligt borgerrettede leverancer.
- Projektet går på tværs af flere forvaltninger.

Der benyttes en risikobaseret tilgang til it-projektvurdering af projekter og programmer, hvor projekter, der vurderes som særligt kritiske, følger en model med to til tre vurderinger gennem projektets levetid, mens øvrige projekter som udgangspunkt vurderes én gang.

It-projektrådet fungerer ikke som styregruppe for Københavns Kommunes digitaliseringsprojekter, da det ikke er vurderingen, at der er behov for én samlet kreds, der behandler alle it-projekter. I stedet bruges de allerede eksisterende fagkredse:

- Digitalisering, som understøtter administrative støttefunktioner, håndteres af Økonomikredsen.
- Digitalisering af specifikke serviceområder er forankret i eksisterende kredse på tværs af relevante forvaltninger.
- Ansvar for de forvaltningsspecifikke projekter er placeret i de respektive forvaltninger.
- Ansvar for at koordinere og sikre tværgående it-strategier og ensartede processer for it-anskaffelser samt koordinering af it-sikkerhedsområdet er placeret i It-kredsen.

Arbejdsproces for udarbejdelse af it-projektvurdering, risikoprofil og anbefalinger

Sekretariatet for It-projektrådet er ansvarligt for at etablere en proces for og udarbejde materiale, der sikrer, at it-projekterne bliver vurderet i samarbejde med forvaltningerne.

It-projektrådets sekretariat faciliterer it-projektvurderingsforløbet og er ansvarligt for i samarbejde med det tilknyttede rådsmedlem at udarbejde anbefalingsbrev til den

projektejende forvaltning. Anbefalingsbrevet afsendes af det ansvarlige rådsmedlem på vegne af det samlede It-projektråd.

Interne rådsmedlemmer kan ikke vurdere it-projekter fra egne forvaltningsområder.

Genbesøg af vurderede projekter og programmer

Med henblik på at understøtte vurderede projekter og programmer undervejs i projektforløbet, indhentes der statusrapporter fra de vurderede projekter to gange årligt.

It-projektrådet følger op på vurderingerne og genbesøger udfordrede it-projekter i form af yderligere sparring. Principperne for sparring er følgende:

- It-projekter og it-programmer med rød statusangivelse skal deltage i et genbesøg med det ansvarlige rådsmedlem.
- It-projekter og it-programmer med gul statustilkendegivelse tilbydes et genbesøg med det ansvarlige rådsmedlem, hvis sekretariatet i samarbejde med det ansvarlige rådsmedlem finder det relevant.
- It-projekter og it-programmer, der viser større afvigelser i forhold til projektets/programmets oprindelige baseline sammenholdt med nuværende status, skal deltage i et genbesøg.
- Sparringen tilrettelægges efter projektets aktuelle behov, og kan fx afholdes som et uformelt møde, hvor projektet fremlægger aktuel status samt nyopståede risici og udfordringer.
- Det ansvarlige rådsmedlem giver sparring og kan efterfølgende (i samråd med It-projektrådet) anbefale en ny it-projektvurdering gennemført.

Rådets sammensætning og mødefrekvens

Det er afgørende, at It-projektrådets medlemmer samlet set har stor faglig indsigt på it-projektområdet og et indgående kendskab til forvaltningernes daglige arbejde, værdier og mål.

It-projektrådet sammensættes af en formand fra kredsen af administrerende direktører, en repræsentant fra en af de store velfærdsforvaltninger, en repræsentant fra Økonomikredsen samt et medlem fra Koncern IT. Derudover består rådet af fire til seks eksterne rådsmedlemmer, som har stor erfaring med styring, risikominimering og gevinstrealisering af store digitaliseringsprojekter i den offentlige eller private sektor.

De eksterne rådsmedlemmer udpeges for en 3-årig periode. Hvis det vurderes særligt kritisk for It-projektrådets fortsatte arbejde, kan formanden forlænge et eksternt rådsmedlem.

It-projektrådets medlemmer er personligt udpegede, hvorfor der ikke kan sendes stedfortrædere. Hvis et rådsmedlem ikke kan deltage i It-projektrådets faste møder, kan medlemmet udtræde, således at et nyt medlem kan udpeges.

Nye rådsmedlemmer udpeges af formanden.

It-projektrådet mødes fire gange årligt, hvor rådsmedlemmerne følger op på status for vurderede it-projekter og it-programmer og drøfter relevante temaer. De it-ansvarlige direktører inviteres med til to årlige møder i forbindelse med fremlæggelsen af de halvårslige statusrapporter fra vurderede projekter.

Arbejdsprogram for It-projektrådet

It-projektrådet udarbejder et arbejdsprogram for dets planlagte aktiviteter. It-projektrådets resultater og status på arbejdsprogrammet evalueres årligt i forbindelse med årsberetningen, der fremlægges og drøftes i It-kredsen og efterfølgende forelægges kredsen af administrerende direktører.

Betjening

It-projektrådet betjenes af et sekretariat forankret i Koncern IT. It-projektrådets sekretariat er ansvarlig for at:

- Sekretariatsbetjene It-projektrådet i form af mødeindkaldelser og udarbejdelse af mødemateriale.
- Facilitere it-projektvurderingsforløb og udarbejde udkast til anbefalingsbreve.
- Sikre understøttelse af it-projektvurderingsforløbet med relevante metoder og værktøjer for projektledere, ledelse og øvrige relevante aktører vedr. business cases, gevinstrealisering, projektstyring m.m.
- Kvalitetssikre vurderingsgrundlag til it-projektvurderinger i samarbejde med udvalgte vurderingspersoner.
- Tilbyde rådgivning til it-projekter ift. god praksis, metode og udarbejdelse af projektdokumenter.
- Understøtte It-projektrådet med udarbejdelse og gennemførelse af arbejdsprogram.
- Udarbejde årsberetninger på vegne af It-projektrådet.
- Sikre samarbejde og koordinering med øvrige it- og digitaliseringsfora i kommunen.